

Risikoberichte 2024

F24
Academy

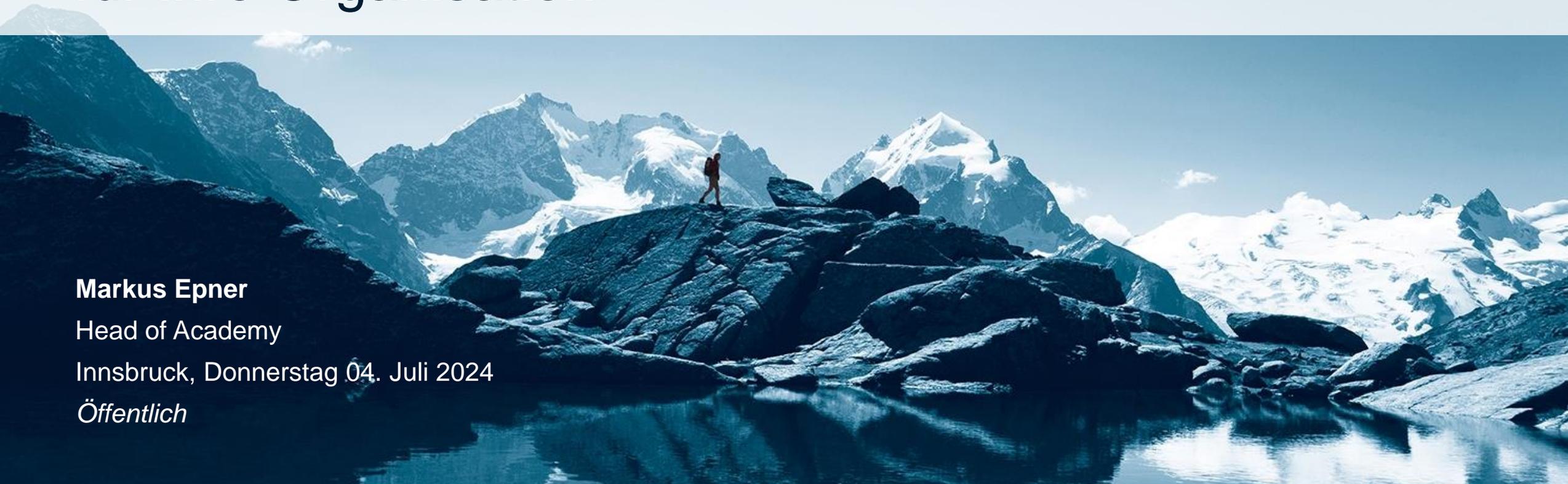
Gemeinsamkeiten, Unterschiede und die Bedeutung
für Ihre Organisation

Markus Epner

Head of Academy

Innsbruck, Donnerstag 04. Juli 2024

Öffentlich



Markus Epner | Head of Academy



Fachwissen | Details

- **Hauptmann im Kommando Spezialkräfte (KSK)**
Verhaftung von Kriegsverbrechern | Aufklärung und Beratung im Rahmen von KFOR - NATO Operationen
- **Studium Sicherheitsmanagement Bachelor-**
Studiengang an der Fachhochschule der Polizei in Schleswig-Holstein.
- **Senior Security Manager Deutsche Lufthansa AG | Head of Security Situation Boehringer Ingelheim GmbH**
Langjährige Führungserfahrung bei der Deutschen Lufthansa AG und Boehringer Ingelheim GmbH.
- **Weltweites Netzwerk**
Sicherheitsbeamte und Regierungsbeamte aus verschiedenen Diensten.

F24

Lernen lernen



Lernen lernen

Verhalten lernen

Beobachtbar



Alarmierungsübung
Table-Top Übung
Fokus Training

Kognitiv lernen

Mental



Schulungen

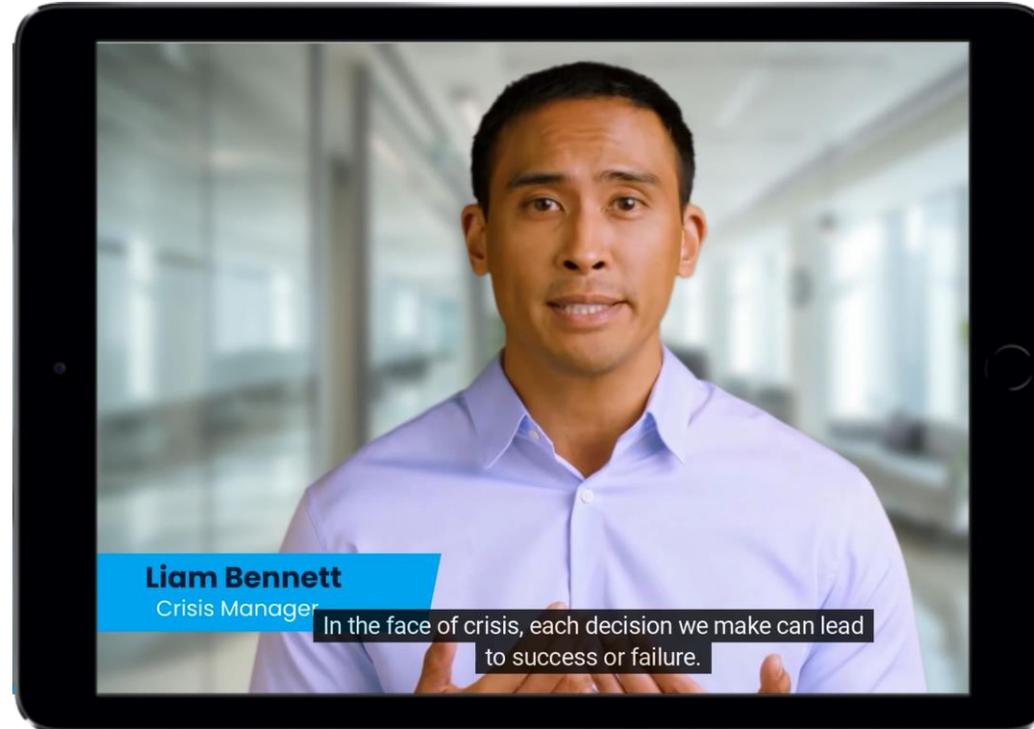
Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.



Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.



Micro Learnings

Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.

- 1 {
 - Erinnern
 - Verstehen
- 2 {
 - Anwenden
 - Analysieren
- 3 {
 - Evaluieren
 - Kreieren

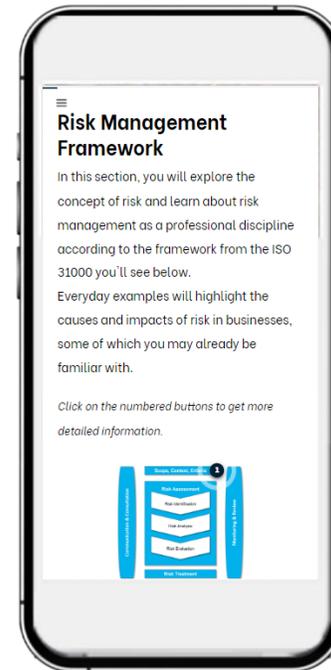


Audiobook

Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.

- 1 {
 - Erinnern
 - Verstehen
- 2 {
 - Anwenden
 - Analysieren
- 3 {
 - Evaluieren
 - Kreieren

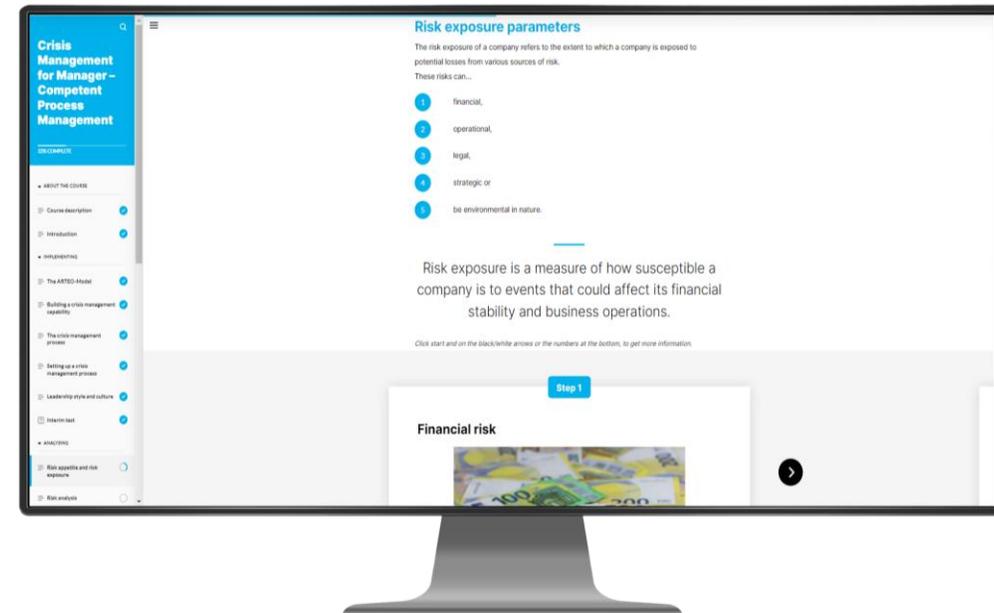


Essentials

Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.

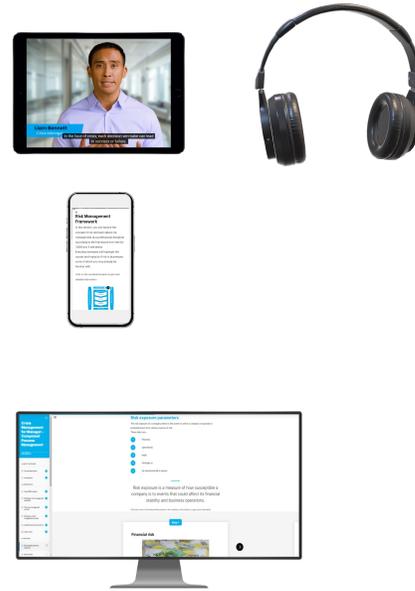
- 1 {
 - Erinnern
 - Verstehen
- 2 {
 - Anwenden
 - Analysieren
- 3 {
 - Evaluieren
 - Kreieren



Masterclasses

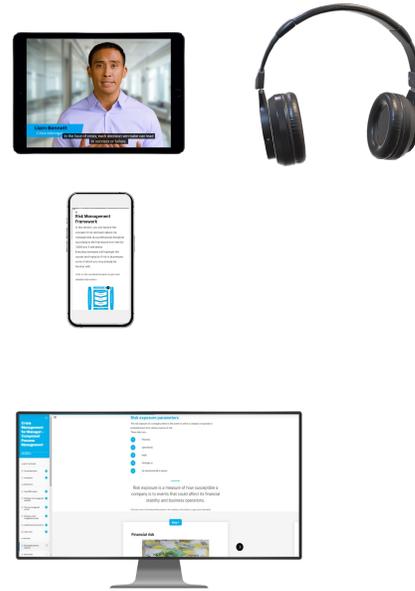
Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.



Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.



Kognitiv lernen

Wissen verankern, Kompetenz ausbilden.

- 1 {  **Erinnern**
-  **Verstehen**



- 2 {  **Anwenden**
-  **Analysieren**



- 3 {  **Evaluieren**
-  **Kreieren**



F24

Zukunft gestalten



F24

Allianz 

 ECIIA

 KPMG

WORLD
ECONOMIC
FORUM 

Risk Reports 23/24 Gemeinsamkeiten und Unterschiede



Risikoberichte 23/24



Das **Allianz Risk Barometer** konzentriert sich auf die wichtigsten Risiken 2024, die für alle Unternehmensgrößen relevant sind.

3.069 Risikomanagement-Experten aus 92 Ländern und Territorien nahmen teil.

- **Cyber-Vorfälle:** Cybervorfälle sind das am meisten gefürchtete Risiko für Unternehmen in verschiedenen Branchen und Regionen.
- **Betriebsunterbrechungen:** Nach wie vor ein großes Problem für Unternehmen aller Größen und Branchen. Enge Verbindung zu Cybervorfällen oder Naturkatastrophen.
- **Naturkatastrophen:** Naturkatastrophen sind wegen ihrer Auswirkungen auf die Lieferketten besonders relevant.
- **Änderungen in der Gesetzgebung und Regulierung:** Dazu gehören Themen wie Zölle, Wirtschaftssanktionen, Protektionismus und die mögliche Auflösung der Eurozone.
- **Makroökonomische Entwicklungen:** Inflation, Deflation, geldpolitische Maßnahmen und Sparmaßnahmen.

Diese Risiken sind eng miteinander verknüpft und erfordern eine ganzheitliche Risikomanagementstrategie, die moderne Analyseinstrumente und Daten zur Verbesserung der Risikobewertung und -minderung einsetzt.

Risikoberichte 23/24



KPMG's Key Risk Areas 24, besteht darin, die wichtigsten Schwerpunktbereiche zu identifizieren, die von den internen Revisionsteams von KPMG im Jahr 2024 berücksichtigt werden sollten.

- **Makroökonomische und geopolitische Risiken:** Dazu gehören Rezession, Inflation und geopolitische Spannungen, die zu Geschäftsunterbrechungen, Betrug und Finanzkriminalität führen können.
- **Talent- und Personalmanagement:** Die Herausforderungen reichen von der Anpassung der Unternehmenskultur und der Lernmethoden an das digitale Zeitalter bis hin zur Talentgewinnung und -bindung.
- **Organisatorisches Vertrauen und Datenschutz:** Die Bedeutung des Datenschutzes und der Umgang mit persönlichen Informationen stehen im Vordergrund, insbesondere im Hinblick auf gesetzliche Änderungen wie das neue Bundesdatenschutzgesetz.
- **Regulierung und Cybersicherheit:** Die Anpassung an regulatorische Änderungen und die Gewährleistung der Cybersicherheit sind zentrale Herausforderungen.
- **Digitale Disruption:** Risiken und Chancen von technologischen Fortschritten wie KI, Blockchain, Cloud Computing und IoT.
- **ESG (Umwelt, Soziales, Governance):** Schwerpunkt auf der Entwicklung vergleichbarer Metriken, Datenqualitätssicherung und Datenverwaltungsstrategien zur Überwachung und Messung von ESG-Zielen.

Diese Bereiche erfordern eine agile Innenrevision, die sich an die dynamische Geschäftswelt anpasst und umfassende Risikomanagementstrategien entwickelt.

Risikoberichte 23/24



Die quantitative Umfrage wurde von 16 europäischen Instituten für Innenrevisoren in 17 Ländern an leitende Revisoren (CAEs) verteilt. Die Umfrage wurde auch in Zusammenarbeit mit der European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) durchgeführt. Auf die Umfrage gingen 799 vollständige Antworten ein.

- **Cybersecurity und Datenschutz:** Diese bleiben das größte Risiko, wobei die Bedrohung durch fortschrittliche Technologien wie KI zunimmt.
- **Humankapital, Vielfalt, Talentmanagement und Mitarbeiterbindung:** Dieses Risiko hat in den letzten Jahren an Bedeutung gewonnen, insbesondere im Hinblick auf die Anpassung der Unternehmenskultur an die Realität nach der Pandemie.
- **Klimawandel, biologische Vielfalt und ökologische Nachhaltigkeit:** Es wird erwartet, dass dieses Risiko in den kommenden Jahren an Bedeutung gewinnen wird, da neue Vorschriften erlassen werden und das Thema Nachhaltigkeit immer mehr in den Mittelpunkt rückt.
- **Outsourcing der Lieferkette und Risiken durch Drittanbieter:** Diese Herausforderungen werden aufgrund wirtschaftlicher und klimabezogener Ereignisse sowie neuer Vorschriften immer relevanter.

Diese Risikobereiche erfordern von den Unternehmen eine flexible, umfassende Risikomanagementstrategie, die sich an das sich schnell verändernde Geschäftsumfeld anpasst.

Risikoberichte 23/24



Die diesjährige GRPS hat führende Erkenntnisse über die sich entwickelnde globale Risikolandschaft von über 1.200 Experten aus Wissenschaft, Wirtschaft, Regierung, der internationalen Gemeinschaft und der Zivilgesellschaft zusammengetragen. Der GRPS 2022-2023 umfasst Komponenten wie: Ausblick, Schweregrad oder Risikovorsorge und Governance.

- **Krise der Lebenshaltungskosten:** Sie gilt als das größte Risiko und betrifft vor allem die ärmsten Bevölkerungsschichten.
- **Naturkatastrophen und Wetterextreme:** Diese Risiken bleiben eine ständige Bedrohung, die durch den Klimawandel noch verschärft wird.
- **Geopolitische Konfrontation:** Die Zunahme von Wirtschaftskriegen und geopolitischer Unsicherheit ist ein Hauptrisiko.
- **Versäumnisse bei der Bekämpfung des Klimawandels:** Unzureichende Anstrengungen zur Eindämmung des Klimawandels sind ein anhaltendes globales Problem.
- **Zersetzung des sozialen Zusammenhalts und soziale Polarisierung:** Diese werden zunehmend als Bedrohung für die globale Stabilität angesehen.

Dieser Bericht unterstreicht die Bedeutung einer globalen Perspektive für das Risikomanagement und die Notwendigkeit einer verstärkten grenzüberschreitenden Zusammenarbeit.

Unterschiede

Im "**Internal Audit in Focus FY24**" wird das Thema Vertrauen in die Organisation und Datenschutz besonders hervorgehoben, was in anderen Berichten weniger im Vordergrund steht.

Der "**WEF Global Risks Report 2023**" konzentriert sich auf die Krise der Lebenshaltungskosten und den Zerfall des sozialen Zusammenhalts, die in den anderen Berichten nicht ausdrücklich erwähnt werden.

Das "**Allianz Risk Barometer**" hebt insbesondere die Top-Risiken von Cyberfällen, Betriebsunterbrechungen und Naturkatastrophen hervor.

Risiko im Fokus 2024" hebt besonders die Bedeutung von Humankapital und Talentmanagement hervor.

Ähnlichkeiten



- **Cybersicherheit** und der Schutz **personenbezogener Daten** werden ebenso im Mittelpunkt stehen wie die Bedeutung des **Talentmanagements** und die Anpassung an den **Klimawandel**.
- **Die Risiken der Lieferkette** und die Notwendigkeit einer **flexiblen, ganzheitlichen** Risikomanagementstrategie werden ebenfalls hervorgehoben.
- Diese Ergebnisse unterstreichen die **Bedeutung** von **Bereitschaft, Anpassungsfähigkeit** und **sektorübergreifender Zusammenarbeit** beim Risikomanagement.

”

Im Jahr 2024 werden die Unternehmen weltweit mit einem sehr breit gefächerten Spektrum an Risiken konfrontiert sein, das sowohl offensichtliche Risiken wie Cyberkriminalität als auch weniger vorhersehbare Risiken wie regulatorische Anpassungen umfasst.

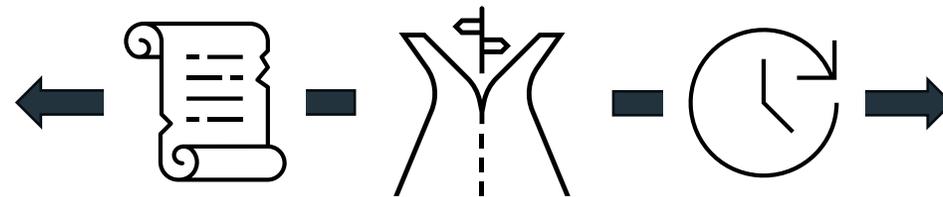
F24

Globale Verflechtungen



Das ist alles, was Sie haben

Die Vergangenheit,
aus der man lernen
kann



Die Zukunft im Blick

Die Gegenwart, um
Entscheidungen zu treffen



7. Oktober 2023

Terroranschlag der radikal-islamischen Palästinenserorganisation Hamas aus dem Gazastreifen gegen Israel, der den Beginn des anhaltenden **israelisch-palästinensischen Konflikts** markiert.





Beteiligte Parteien

Katar und **Iran** unterstützen die Hamas finanziell mit ca. **1,5 Milliarden Dollar/Jahr**.



Auswirkungen des Konflikts im Nahen Osten (1)

Die jemenitischen Houthis, die vom Iran
unterstützt werden, solidarisieren sich und **greifen
wiederholt Handelsschiffe im Roten Meer an.**

Auswirkungen des Konflikts im Nahen Osten (2)

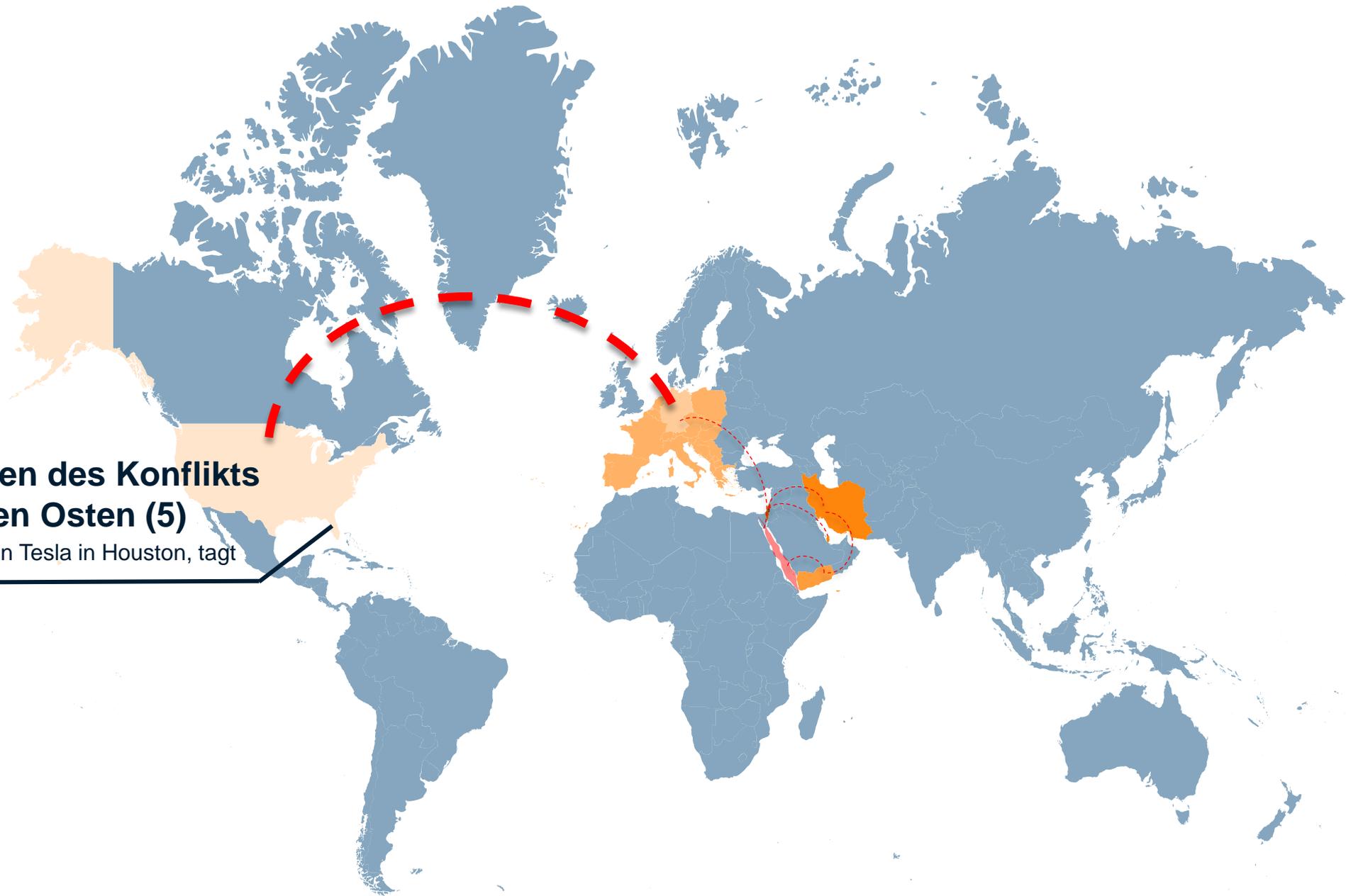
Die **Passage vom Roten Meer** ins Mittelmeer
wird unpassierbar. Die Schiffe müssen das Kap
der Guten Hoffnung benutzen.



Auswirkungen des Konflikts im Nahen Osten (3)

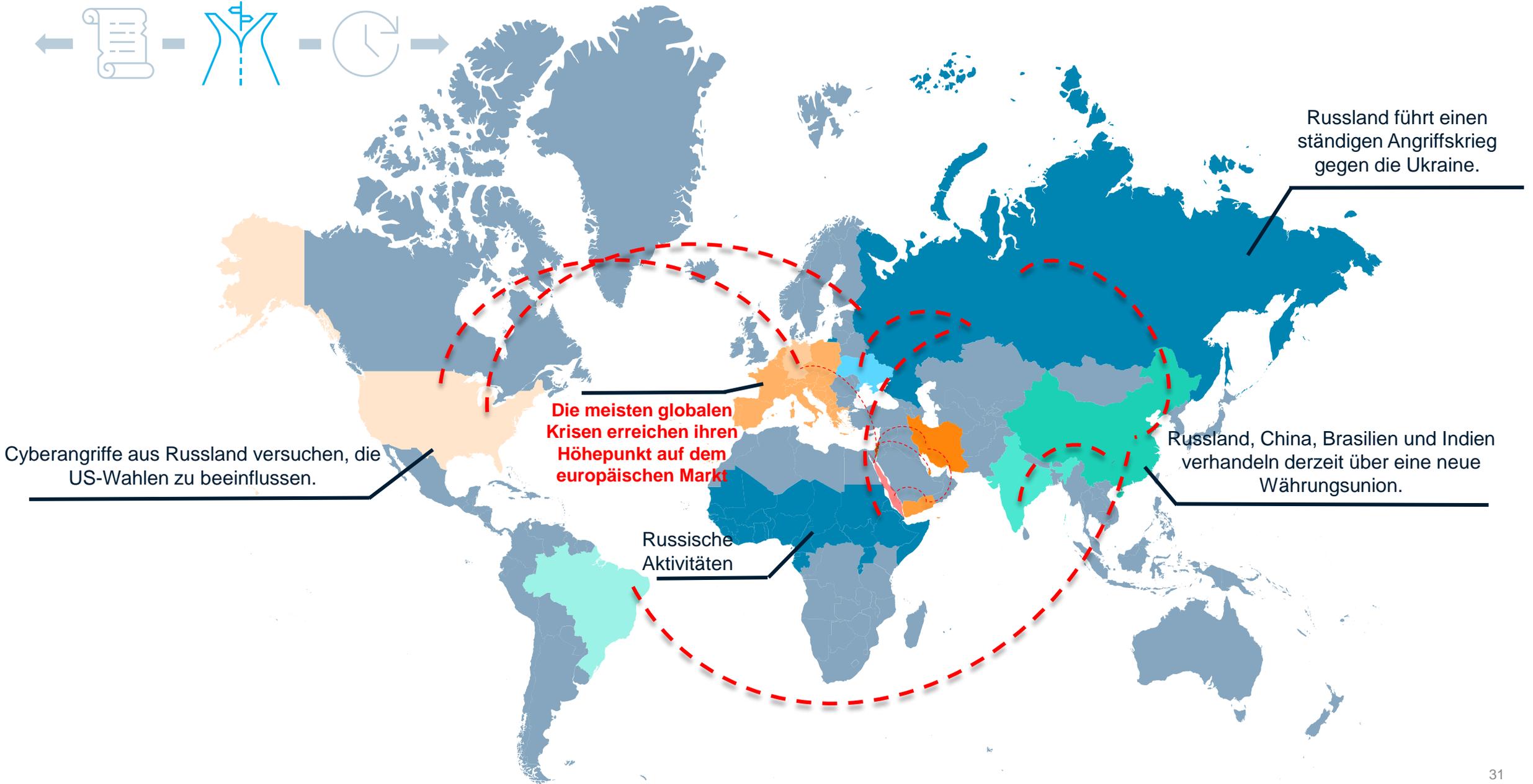
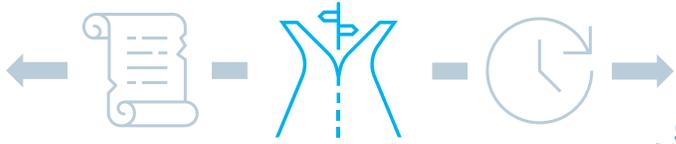
Die Lieferketten nach Europa sind betroffen.

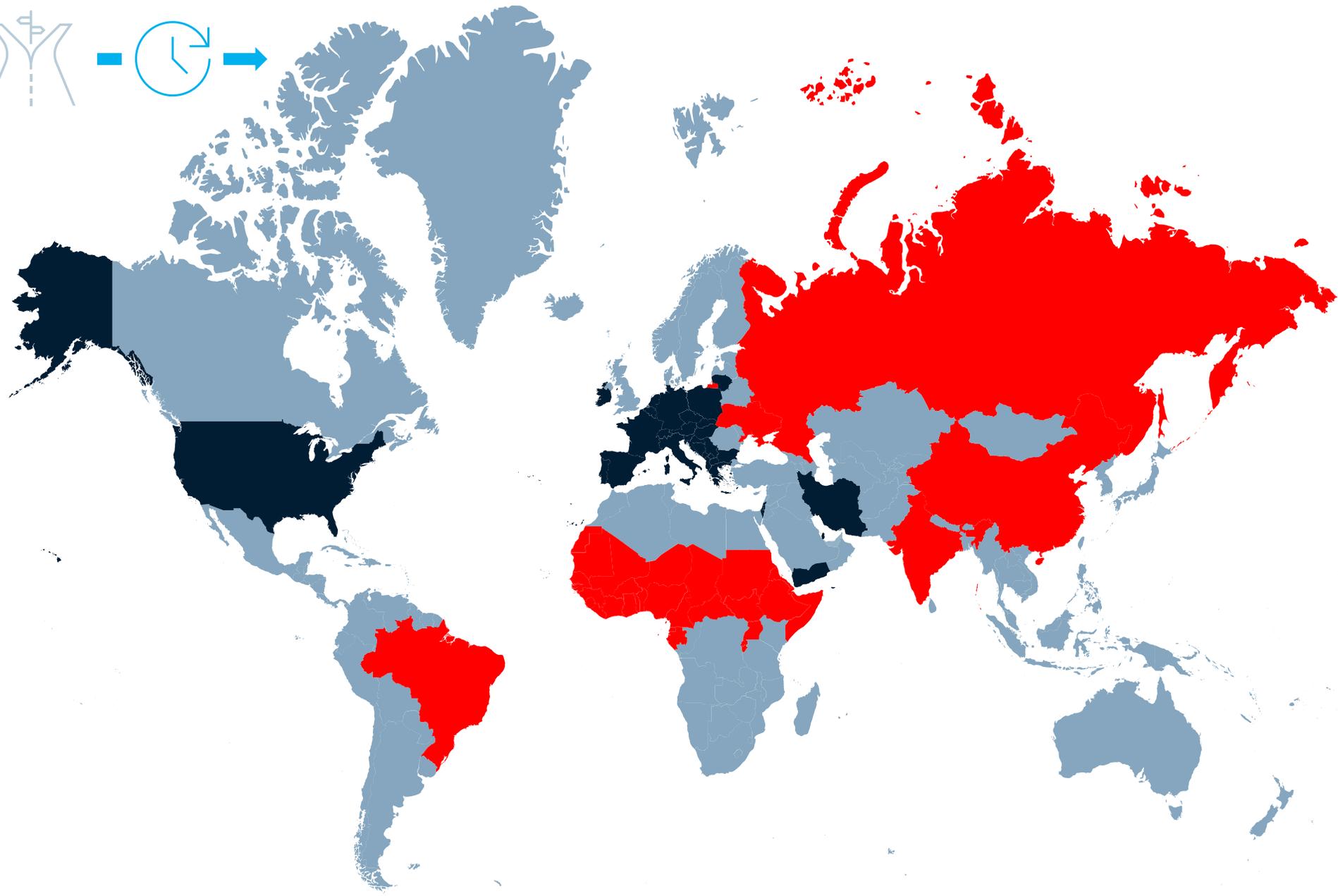




Auswirkungen des Konflikts im Nahen Osten (5)

Der Krisenstab von Tesla in Houston, tagt



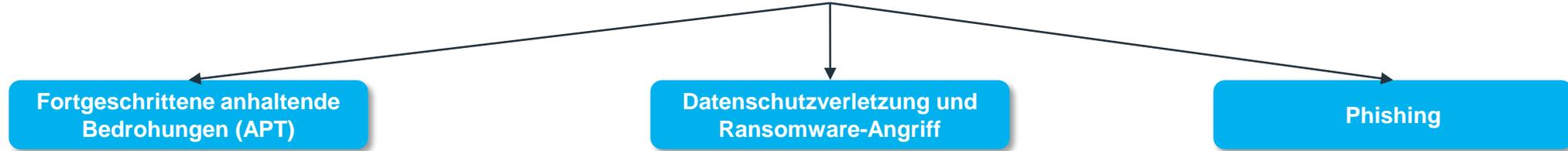


”

Risikomanagement dient der Effizienzsteigerung, um zu verhindern, dass man von Konkurrenten überlistet wird.

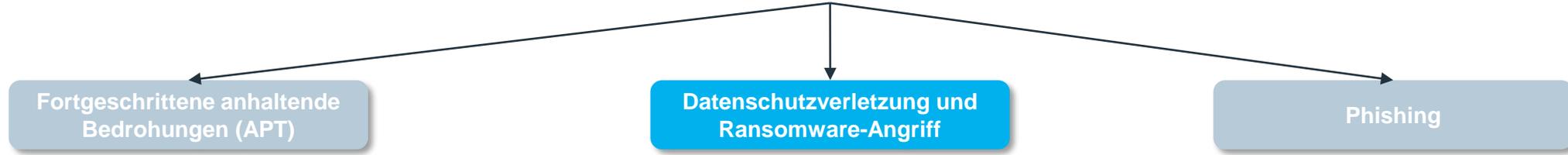
Cyber-Vorfälle

Mögliche Vorfälle

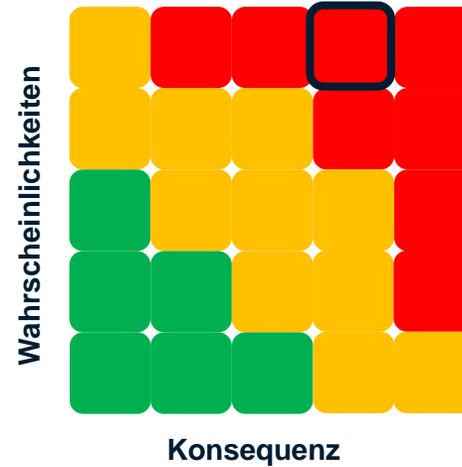


Cyber-Vorfälle

Mögliche Vorfälle

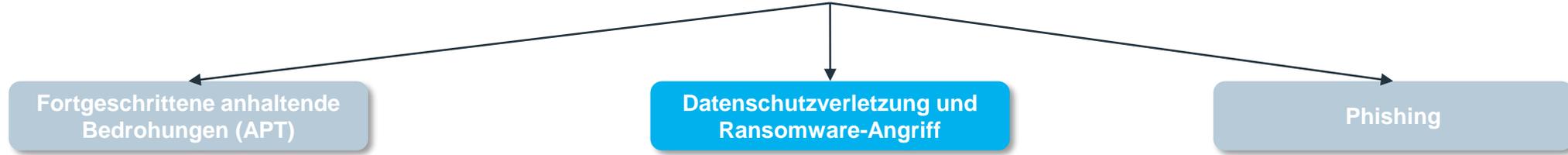


Risikoanpassung



Cyber-Vorfälle

Mögliche Vorfälle

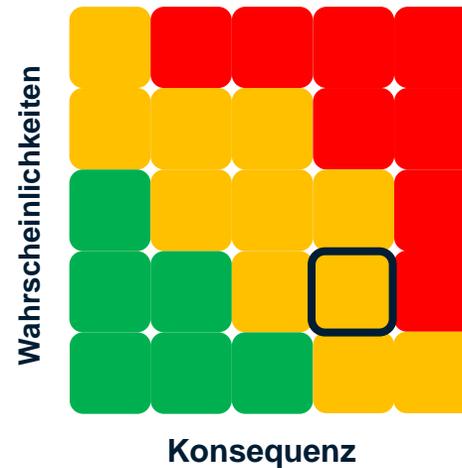


Vorbeugende Maßnahmen

Datensicherung und Wiederherstellungspläne: Regelmäßige **Datensicherungen** und die Entwicklung robuster **Wiederherstellungspläne** zur Gewährleistung der **Geschäftskontinuität** im Falle eines Datenverlusts aufgrund von Ransomware-Angriffen.

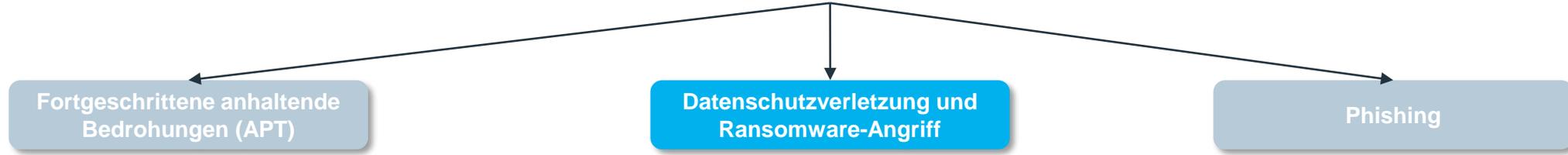
Zugangskontrolle und Berechtigungsmanagement: Einführung strenger **Zugangskontrollen** und eines **Berechtigungsmanagements**, um sicherzustellen, dass nur befugte Personen Zugang zu sensiblen Daten haben.

Risikoanpassung



Cyber-Vorfälle

Mögliche Vorfälle

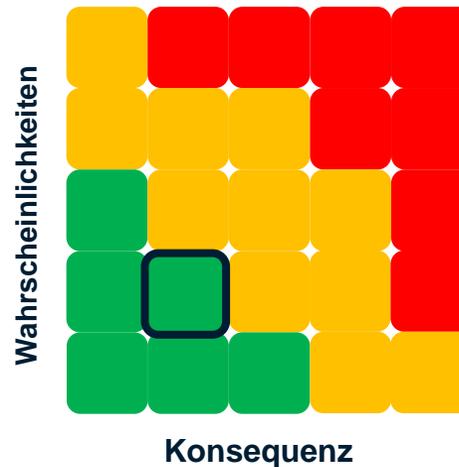


Vorbeugende Maßnahmen

Datensicherung und Wiederherstellungspläne: Regelmäßige **Datensicherungen** und die Entwicklung robuster **Wiederherstellungspläne** zur Gewährleistung der **Geschäftskontinuität** im Falle eines Datenverlusts aufgrund von Ransomware-Angriffen.

Zugangskontrolle und Berechtigungsmanagement: Einführung strenger **Zugangskontrollen** und eines **Berechtigungsmanagements**, um sicherzustellen, dass nur befugte Personen Zugang zu sensiblen Daten haben.

Risikoanpassung



Begrenzende Maßnahmen

Einsatz von Intrusion Detection and Prevention Systems (IDPS): Diese Systeme helfen dabei, ungewöhnliche Aktivitäten **schnell zu erkennen** und **automatische Gegenmaßnahmen einzuleiten**.

Sofortige Isolierung der betroffenen Systeme: Wenn ein Angriff entdeckt wird, sollten die **betroffenen Systeme** sofort **isoliert werden**, um **eine Ausbreitung** der Infektion zu **verhindern**.

Lieferketten*

Allgemeine Themen der Lieferkette:

- Die Bereitstellung **wichtiger Produkte**, Dienstleistungen und digitaler Infrastruktur durch Zulieferer **macht die Lieferketten komplexer** und **vernetzter**,
- in **Verbindung** mit **geografischen Entfernungen erschwert die Risikobewertung und -minderung**;
- diese **Widerstandsfähigkeit** wird durch **geopolitische Konflikte beeinträchtigt** (Krieg in der Ukraine, Spannungen zwischen den USA und China, Eskalation im Nahen Osten)
- Der Trend zur Deglobalisierung manifestiert sich in den Vereinigten Staaten,
 - Rechtsvorschriften wie das Inflationsbekämpfungsgesetz, das US-Infrastrukturgesetz und das Chip-Gesetz,

→ **Umgestaltung der Dynamik der globalen Lieferkette.**



Physische Anfälligkeit von Lieferketten:

- Die physische Anfälligkeit von Lieferketten ist ein weiteres **wachsendes Risiko**. Die Blockade des **Suezkanals** durch ein Containerschiff ist ein Beispiel dafür, aber auch die **empfindliche Passage über das Rote Meer** im aktuellen Konflikt mit dem Jemen ist ein Paradebeispiel.
- Darüber hinaus **werden durch klimabedingte Ereignisse** wie Überschwemmungen, Brände oder Hitzewellen auch **physische Lieferketten gestört**.

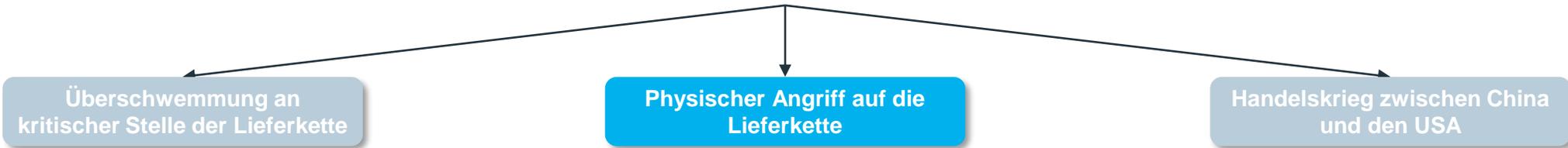
Geopolitische Ungewissheit, ein wachsendes Insolvenzrisiko und neue Vorschriften tragen dazu bei, die Lieferkettenstrategien neu zu gestalten und zwingen die Unternehmen dazu, sich auf eine bessere Widerstandsfähigkeit zu konzentrieren.

Vorfälle in der Lieferkette



Vorfälle in der Lieferkette

Mögliche Vorfälle

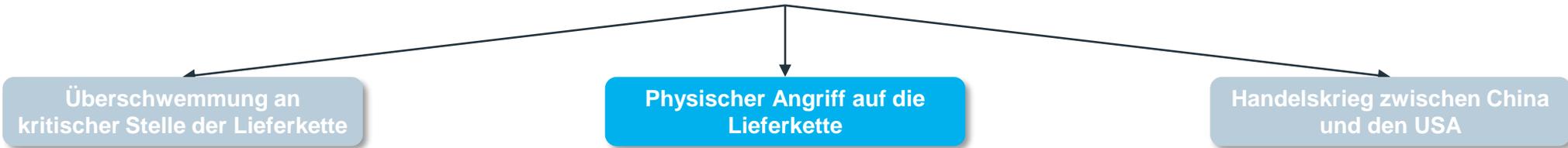


Risikoanpassung



Vorfälle in der Lieferkette

Mögliche Vorfälle

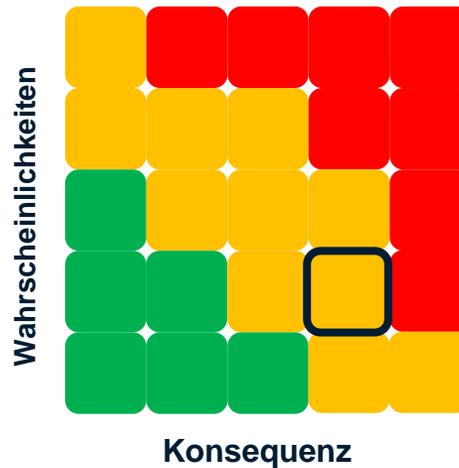


Vorbeugende Maßnahmen

Sicherheitsaudits und Schwachstellenanalysen: Regelmäßige **Inspektionen** der **physischen Sicherheit** von **Lagereinrichtungen**, **Transportmitteln** und Logistikpartnern.

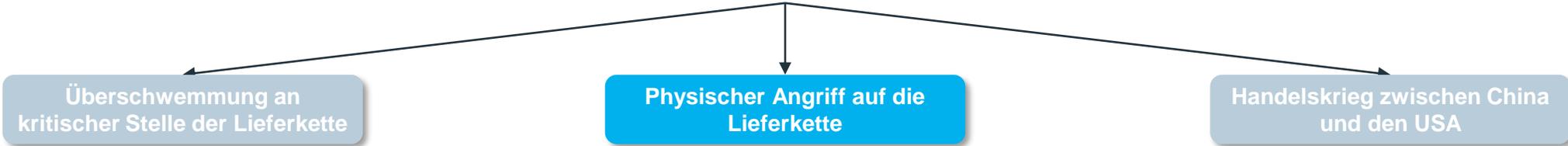
Verstärkung der physischen Sicherheit: **Installation** von **Sicherheitszäunen**, **Überwachungskameras** und **Alarmsystemen** an **kritischen Punkten** der Lieferkette.

Risikoanpassung

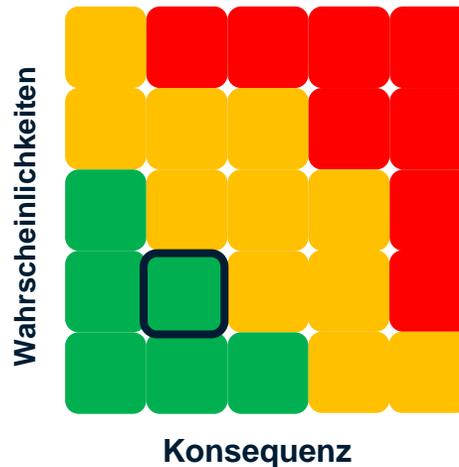


Vorfälle in der Lieferkette

Mögliche Vorfälle



Risikoanpassung



Vorbeugende Maßnahmen

Sicherheitsaudits und Schwachstellenanalysen: Regelmäßige **Inspektionen** der **physischen Sicherheit** von **Lagereinrichtungen**, **Transportmitteln** und Logistikpartnern.

Verstärkung der physischen Sicherheit: **Installation** von **Sicherheitszäunen**, **Überwachungskameras** und **Alarmsystemen** an **kritischen Punkten** der Lieferkette.

Begrenzende Maßnahmen

Redundanz und Diversifizierung der Lieferkette: Schaffung von **Redundanzen** und Diversifizierung **der Lieferanten**, um das Risiko zu streuen und die **Auswirkungen** eines **Angriffs** auf einen **einzelnen Lieferanten** zu **begrenzen**.

Wiederherstellungspläne für Betriebsunterbrechungen: Ausarbeitung von **Plänen zur Wiederherstellung des Geschäftsbetriebs**, um die **Auswirkungen von Angriffen** zu **minimieren**.

Klimawandel*

Allgemeine Themen zum Klimawandel:

- **Extreme** Wetterereignisse wie **Waldbrände**, **Überschwemmungen** und **Hitzewellen werden** immer **häufiger** und **heftiger**.
- In Ländern wie Brasilien und der Türkei stehen sie **ganz oben auf der Risikoliste**, in Griechenland, Italien und Slowenien an dritter Stelle.
- Die Risiken sind dreigeteilt:
 - **Physikalische** Schäden, die die USA jährlich rund 150 Milliarden US-Dollar kosten;
 - **Übergangsbedingt**, aufgrund des Drucks der Regulierungsbehörden und Interessengruppen;
 - **Haftungsfragen**, die sich aus Rechtsstreitigkeiten und deren Folgen ergeben.



Anforderungen an die Einhaltung:

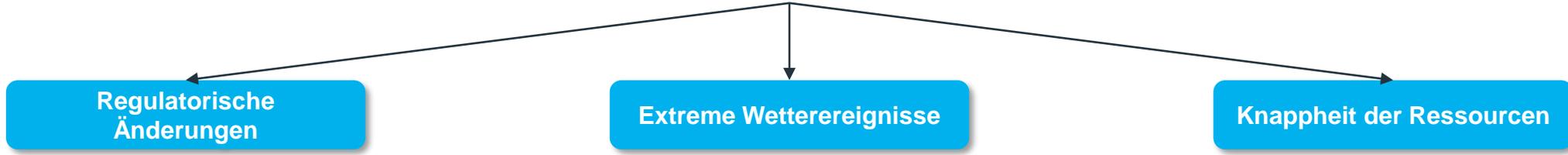
- **Die zunehmende Regulierung** war eines der **Hauptrisiken** für **europäische Unternehmen** im Jahr 2023.
- So wird beispielsweise der **Europäische Standard für die Nachhaltigkeitsberichterstattung (ESRS)**, der 2023 entworfen wurde, voraussichtlich noch in diesem Jahr fertiggestellt und in Kraft treten, um **die Berichtsanforderungen in Europa zu vereinheitlichen**.

Governance:

- Entwicklung umfassender **Governance-Prozesse** zur **Bewertung** und **Umsetzung von** Strategien zur **Senkung von Emissionen** und zur **Verbesserung der biologischen Vielfalt**,
- und die **sozialen Auswirkungen zu** verbessern, verändert nicht nur die Perspektive der Kunden, sondern **bietet** auch einen potenziellen **Wettbewerbsvorteil**.

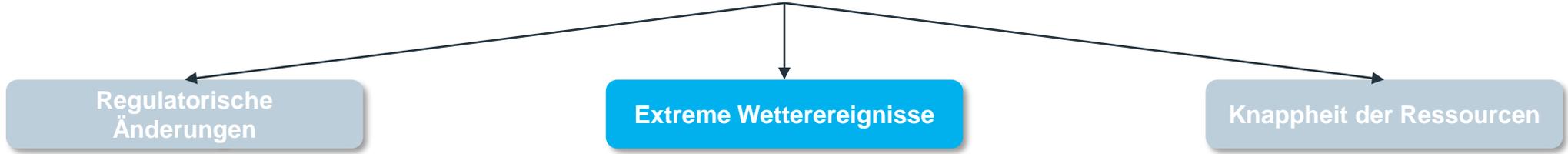
Klimawandel

Mögliche Vorfälle



Klimawandel

Mögliche Vorfälle

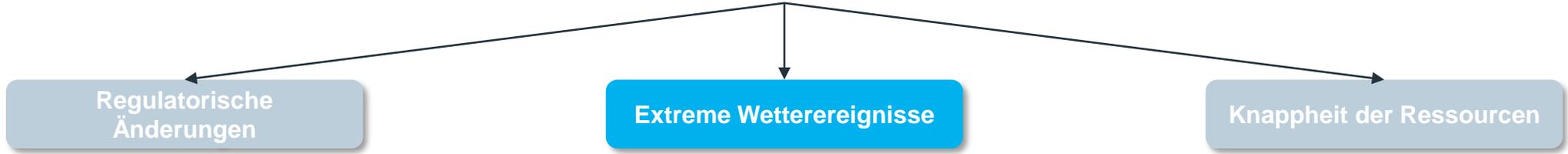


Risikoanpassung



Klimawandel

Mögliche Vorfälle

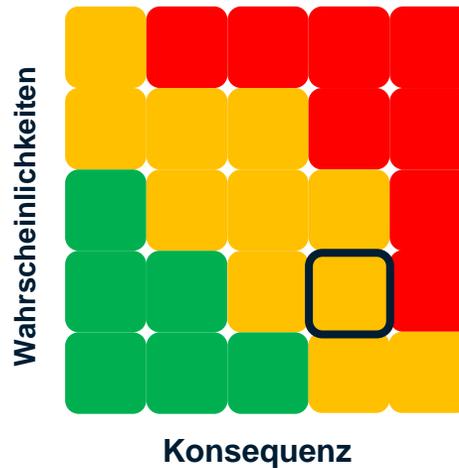


Vorbeugende Maßnahmen

Risikobewertung und Planung: Durchführung regelmäßiger **Risikobewertungen** und Erstellung von **Notfallplänen** für extreme Wetterereignisse.

Diversifizierung der Lieferkette: **Verteilung** der Produktions- und **Lagerstandorte**, um das **Risiko zu minimieren**, dass ein Ereignis **die gesamte Lieferkette beeinträchtigt**.

Risikoanpassung



”

**Die Top-Risiken 2024 signalisieren einen
dringenden Bedarf an mehr Sicherheit,
Anpassungsfähigkeit und nachhaltigen
Praktiken in der Geschäftswelt.**

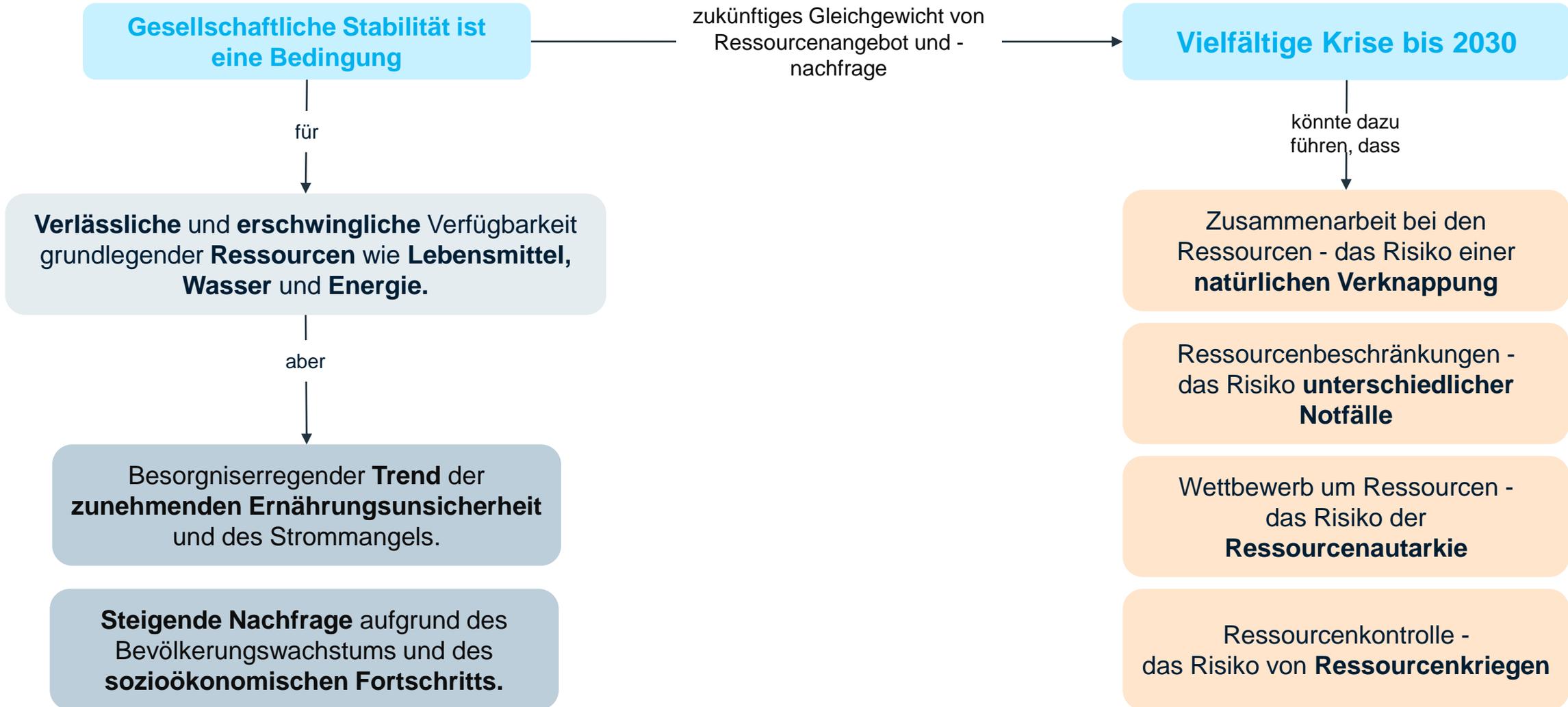
Polykrisen

Polykrisen*

Polykrise = Ein Bündel miteinander verbundener globaler Risiken mit sich verstärkenden Auswirkungen, deren Gesamtauswirkungen die Summe ihrer Einzelteile übersteigen.

Beispiel: "Ressourcenrivalitäten":

- Ein potenzielles Bündel von **ökologischen**, **geopolitischen** und **sozioökonomischen** Risiken.
- Zusammenhang mit **Angebot** und **Nachfrage** nach **natürlichen Ressourcen**: Wachsende Kluft zwischen Angebot und Nachfrage bei natürlichen Ressourcen, verursacht durch die **Lieferkettenkrisen** der letzten Jahre.



F24

Mitigation



Wie können diese Risiken gemildert werden?

Durch Maßnahmen, die Ihre Widerstandskraft gegenüber unvorhersehbaren Ereignissen stärken.

Risikoermittlung und Frühwarnung:

- Implementieren Sie **FACT24**, das fortschrittliche Warnsystem, um auf Risiken zu reagieren, bevor sie eskalieren.

Planung der Geschäftskontinuität:

- Nutzen Sie **TopEase**, um die betriebliche Widerstandsfähigkeit bei extremen Wetterereignissen und anderen Störungen sicherzustellen.

Compliance und Governance:

- Nutzen Sie die Vorteile von **TopEase**, um neue Standards (z.B. *europäische Nachhaltigkeitsberichte*) nahtlos zu verfolgen und einzuhalten.

Vorbereitung auf das Krisenmanagement:

- Nutzen Sie die **F24 Akademie** für ein umfassendes Krisenmanagement-Training, das Ihr Team mit dem Wissen ausstattet, Notfälle effektiv zu bewältigen.

Kommunikation mit den Interessengruppen:

- Nutzen Sie **FACT24 CIM oder CIM Pro**, um Ihre kritischen Ereignisse zu managen und einen klaren und effektiven Stakeholder-Dialog zu führen.

Wie F24 ihre Schadensbegrenzung unterstützen kann

Widerstandsfähigkeit

Risikomanagement

"Ich möchte künftige
Bedrohungen bewältigen."

Geschäftskontinuität

"Ich möchte meine **Prozesse** für zukünftige
Risiken **absichern.**"

Notfall-Benachrichtigung

"Ich möchte meine Mitarbeiter effektiv warnen und
Leben retten."

Krisen und Notfallmanagement

"Ich möchte mit meinem Team **das Chaos überwinden.**"

F24
Academy

TopEASE
an F24 product

F24
Produkt
Familie

CIM
an F24 product

FACT24
an F24 product

F24

Noch Fragen?



Noch Fragen?